

facme
Jornada FACME
Gestión Clínica:
Los Médicos y la Gestión Clínica



MADRID10 de Junio
de 2014

Ilustre Colegio de Médicos de Madrid
Calle Santa Isabel 51

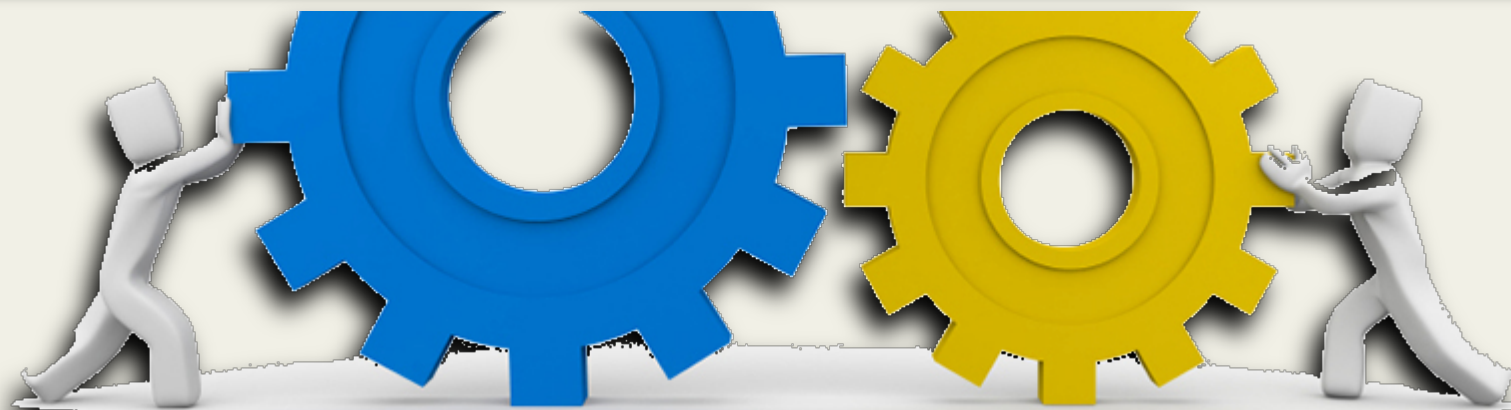


LA GESTION CLINICA Y LAS INSTITUCIONES

TOMÁS TORANZO CEPEDA
Vicesecretario General CESM

La Gestión Clínica: Visión desde CESM

La Gestión Clínica: una exigencia profesional





“OTRAS” NUEVAS FÓRMULAS DE GESTIÓN

Jornadas CESM-INSALUD

“El papel del médico en la gestión hospitalaria”

**Madrid, 12 de Diciembre de 1997.
Tomás Toranzo Cepeda**



“OTRAS” NUEVAS FÓRMULAS DE GESTIÓN

- **PACIENTES.**

- **PROFESIONALES:**

- **MÉDICOS**



- **GESTIÓN CLÍNICA**



Madrid, 12 de Diciembre de 1997.
T.T.C.

“OTRAS” NUEVAS FÓRMULAS DE GESTIÓN

⌘ NUEVO MODELO DE GESTIÓN:

- 📁 Autonomía de gestión.**
- 📁 Flexibilidad organizativa.**
- 📁 Incentivación efectiva.**



⌘ POSIBILITAR AUTÉNTICOS CONTRATOS PROGRAMA (contratos de gestión).

⌘ ANÁLISIS/EVALUACIÓN DEL PRODUCTO.

**Madrid, 12 de Diciembre de 1997.
T.T.C.**

“OTRAS” NUEVAS FÓRMULAS DE GESTIÓN

CAMBIO DEL MODELO DE GESTIÓN

RUPTURA

REFORMA

L- 15/97

ESTATUTO

Madrid, 12 de Diciembre de 1997.
T.T.C.



De qué estamos hablando realmente?

- Desinformación.
- Demasiados rumores y poca información contrastada
- Prisas





CALIDAD

**PROFESIONAL
GESTIÓN CLÍNICA
PACIENTE**

EFICIENCIA

LA GESTION CLÍNICA ES COMPATIBLE CON CUALQUIER MODELO SANITARIO

CESM SIEMPRE HA DEFENDIDO LA GESTION PUBLICA DIRECTA DE NUESTRO SISTEMA SANITARIO PÚBLICO

¿Qué entendemos por Gestión Clínica?

FORO DE LA PROFESION: *“La **Gestión Clínica** es un modelo asistencial integrador, colaborativo y multidisciplinario que busca la mejora de la eficiencia y la calidad de la práctica clínica mediante la transferencia de la capacidad de decisión y la responsabilización de los médicos en la gestión de los recursos utilizados en su ejercicio profesional, organizando y coordinando las actividades que se generan en torno a cada proceso asistencial”*

CESM: *“La **Gestión Clínica**, cuya principal meta es incrementar la eficiencia en la utilización de los recursos, siempre escasos, busca la implicación del profesional en este objetivo mediante la transmisión al mismo de la responsabilidad que hasta entonces residía en otros (gestores, autoridad sanitaria, políticos)”*

Modelo Organizativo

Responsabilización de los Profesionales

Continuidad Asistencial (gestión por procesos)

Calidad Asistencial y Eficiencia



Modelos de Gestión

Gestión Indirecta

Contratación
Externa

- **Convenio**
- **Concierto**
- **Concesión**
- **Arrendamiento**

Formulas Jurídicas

- **Cooperativa**
- **Sociedad laboral**
- **Sociedad Mercantil de titularidad privada**
- **Fundación Privada**

Ley del Medicamento



Gestión Directa

Fórmulas Jurídicas

- **Sin personalidad Jurídica**
- **OAA***
- **Ente Público***
- **Consortio**
- **Fundaciones L 30/94**
- **Fundaciones Públicas Sanitarias**
- **Sociedad Mercantil Pública**
- **OA**
- **Sociedades Mercantiles Públicas**

REQUISITOS CESM PARA LA IMPLANTACIÓN DE LA GESTIÓN CLÍNICA



- Sin personalidad Jurídica Propia
- Sin cambio de relación laboral
- Financiación suficiente y realista. Cartera de servicios
- Sistema de información adecuado
- Evaluación de resultados en salud
- Voluntariedad
- Los incentivos no saldrán del ahorro
- **Liderazgo Médico**



MODELOS DE GESTION CLINICA EN LOS SERVICIOS DE SALUD



- Modelo Organizativo
- Las UGC no tienen personalidad jurídica propia
- No hay cambio en las relaciones laborales



- ¿Voluntariedad?
- ¿Financiación?
- ¿Evaluación?
- ¿Dirección?
- Formación en gestión
- Falta de concreción en su desarrollo



- Escasa formación en Gestión.
- Desconfianza de los profesionales en los gestores.
- Perfiles Profesionales mal definidos
- Igualitarismo y Bournout: Estatuto Marco. Sistema Retributivo

- Resistencia de los gestores a ceder “poder”
- Politización del SNS.
- Sindicalismo de clase.
- Financiación
- Evaluación

- Competencia y cualificación
- Profesionalismo y vocación
- Formación continuada, I+D+I, desarrollo profesional

- Crisis.
- Troncalidad y nuevos sistemas de formación continuada acreditada
- Trabajo en equipo y TIC



La Gestión Clínica: una exigencia profesional

Muchas Gracias
por su atención