





# Sesiones

## MÓDULO 1

### **INTRODUCCIÓN Y ENTORNO**

1. ***¿Es necesaria la formación en gestión para los clínicos?***. F. Javier Martín-Sánchez, Javier Elola
2. ***¿Qué es la gestión clínica y cuáles son los fundamentos científicos?***. Carolina Varela
3. ***¿Qué debe conocer un médico del sistema sanitario español y de otros países con alto nivel de renta?***. Javier Elola
4. ***¿Cuáles son las tendencias demográficas, sociales y económicas que afectan a la asistencia sanitaria en España?***. Javier Elola
5. ***¿Cuál debería ser el papel del médico en la sanidad del siglo XXI? ¿Qué competencias profesionales debería tener?***. Tomás Chivato, Valentín Cuervas
6. ***¿Cuáles son los retos del Sistema Nacional de Salud español?***. Carina Escobar, Manuel Martínez-Sellés, Javier García-Alegría; Carlos Macaya
7. ***¿Existe un nuevo modelo asistencial?***. F. Javier Martín-Sánchez, Javier Elola
8. ***¿Cómo será el hospital del futuro?***. Javier García Alegría, Ricardo Gómez Huelgas
9. ***¿Cómo será la atención primaria del futuro?***. Francisco José Saez / Juan Gérvas

### **FUNDAMENTOS / CONCEPTOS**

10. ***¿Cómo se define la salud y cuáles son sus determinantes?***. Ángel Gil
11. ***¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre bioética?***. Benjamín Herreros
12. ***¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre epidemiología?***. Cristina Fernández
13. ***¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre estadística?***. Cristina Fernández
14. ***¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre medidas de costes?***. José Luis Bernal, Ana Mera.
15. ***¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre la seguridad del paciente?***. Carolina Varela.
16. ***¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre la calidad asistencial?***. Carolina Varela.



# Sesiones

## **EL SERVICIO / UNIDAD CLÍNICA COMO ORGANIZACIÓN**

17. ***¿Cómo se define y estructura un servicio clínico para lograr la máxima calidad y eficiencia?*** Fernando Arribas / Rafael Salguero
18. ***¿Cuál es el papel del jefe de servicio (coordinador) y jefe de sección (jefe de unidad)?*** Mari Cruz Martín
19. ***¿Cómo gestionar la participación de los miembros del equipo asistencial?*** Raquel Barba
20. ***¿Cómo se definen y estructuran unidades multidisciplinarias (e interdisciplinarias) y unidades funcionales?*** Cristina Bermejo
21. ***¿Cómo se definen y estructuran las unidades de gestión clínica e institutos?*** Carlos Macaya
22. ***¿Cómo se definen y estructuran las redes asistenciales?*** Julián Pérez Villacastín / Marian Bas Villalobos
23. ***¿Cuáles son las principales modalidades asistenciales?*** Javier Elola

## **GESTIÓN. INSTRUMENTOS**

24. ***¿Cómo se diseña una cartera de servicios?*** Javier Elola
25. ***¿Cómo se establece el contrato programa?*** Raquel Barba
26. ***¿Cómo se diseña un cuadro de mandos?*** José Luis Bernal
27. ***¿Cómo se elabora una buena memoria anual del servicio o unidad?*** Modesto Martínez Pillado
28. ***¿Cómo se elabora un plan estratégico?*** Carolina Varela
29. ***¿Cómo se estiman las necesidades de personal?*** Javier Elola
30. ***¿Cómo se estiman las necesidades de espacios? (plan funcional).*** José León Paniagua
31. ***¿Cómo se elabora un presupuesto?*** José Luis Bernal, Ana Mera
32. ***¿Cómo se gestiona la calidad?*** Carolina Varela
33. ***¿Cómo se gestiona el conocimiento?*** Héctor Bueno
34. ***¿Cómo se gestiona la innovación?*** Julio Gala
35. ***¿Cómo se gestiona la investigación?*** Manuel Martínez Selles
36. ***¿Cómo se gestiona la docencia y la formación continuada?*** Agustín Julián



# Sesiones

## MÓDULO 2

### **GESTIÓN POR PROCESOS**

37. **¿Qué es gestión por procesos ?.** Andrés Íñiguez
38. **El proceso del paciente agudo ingresado en el hospital.** Raquel Barba
39. **El proceso del paciente crítico.** Mari Cruz Martín
40. **El proceso del paciente quirúrgico ingresado .**Sandra García Botella
41. **El proceso del paciente sometido a procedimiento invasivo ambulatorio.** Fernando Alberca
42. **El proceso del paciente en el servicio de urgencias hospitalario.** F. Javier Martín-Sánchez.
43. **El proceso del paciente en el hospital de día y hospitalización a domicilio.** Matilde Cerrillo
44. **El proceso del paciente oncológico.** Pedro Pérez Segura
45. **El proceso del paciente crónico y crónico complejo.** Pilar Cubo
46. **El proceso del paciente frágil y dependiente.** Cristina Bermejo
47. **El proceso de atención al paciente en las etapas finales de la vida.** Alberto Alonso
48. **Continuidad asistencial. Qué es y como se gestiona.** Marta Sánchez Celaya

### **EL PACIENTE / EL CIUDADANO**

49. **¿Cuáles son los derechos y deberes de los pacientes y los ciudadanos?** Carina Escobar
50. **¿Cuáles son las necesidades y los recursos en situaciones de deprivación material y social?** Carina Escobar
51. **¿Qué es experiencia del paciente y humanización?** Carina Escobar / POP
52. **¿Qué habilidades comunicativas debe tener el médico con los pacientes?.** Carlos Mateos
53. **¿Cómo se toman las decisiones compartidas?** Carina Escobar / Ignacio Vallejo



# Sesiones

## **INFORMACIÓN. MEDICIÓN DE RESULTADOS**

- 54. **¿Qué información está disponible y tiene interés para el clínico?** Carolina Varela
- 55. **La historia clínica electrónica.** Juan Luis Cruz
- 56. **La historia digital de salud del ciudadano.** Ismael Said / Sergio del Moral
- 57. **¿Qué es el CMBD y los GRD, y para qué le pueden servir al clínico?.** José Luis Bernal
- 58. **¿Qué son los indicadores de resultado?.** José Luis Bernal
- 59. **¿Cómo medir la perspectiva del paciente: PROM, PREM y otros métodos cualitativos?.** Carina Escobar / Carolina Varela
- 60. **¿Cómo medir la actividad, productividad y eficiencia?.** José Luis Bernal

## **DIGITALIZACIÓN. MEDICINA PERSONALIZADA. LAS NUEVAS FRONTERAS DE LA MEDICINA**

- 61. **Innovación tecnológica y los cambios previsibles en la asistencia sanitaria.** Julio Gala
- 62. **La transformación digital de la sanidad .**Ismael Said
- 63. **Telemedicina.** José Manuel Grandal
- 64. **Perspectivas de aplicación de la IA en la asistencia sanitaria.** Julián Isla
- 65. **¿Qué es la medicina personalizada?.** Carmen Ayuso
- 66. **¿Cómo se aplica la genética a la gestión clínica? .**Carmen Ayuso
- 67. **¿Cómo evaluar las tecnologías?.** Fernando Vidal
- 68. **Aspectos bioéticos y normativos relacionados con innovación tecnológica y la digitalización.** Benjamín Herreros



# Sesiones

## **HABILIDADES EN GESTIÓN CLÍNICA**

69. **10 claves para hacer una buena memoria de la unidad.** Modesto Martínez Pillado
70. **10 claves para elaborar un proyecto de gestión.** Javier Elola
71. **10 claves para elaborar un proyecto de investigación.** Manuel Martínez Sellés
72. **10 claves para elaborar un artículo científico** - Dr. Ricardo Gómez Huelgas
73. **10 claves para analizar un artículo científico,** - Dr. Guillermo Burillo.
74. **10 claves para evaluar a un residente.** Agustín Julián
75. **10 claves para evaluar la incorporación de un miembro del equipo.** Blanca Miranda
76. **10 claves para comunicar malas noticias.** Carlos Mateos
77. **10 claves para prevenir el burnout propio y el de los miembros del equipo.** Enriqueta Ochoa
78. **10 claves para evaluar un informe de evaluación de tecnologías.** Fernando Vidal
79. **10 claves en la toma de decisiones en organizaciones complejas.** Ignacio Vallejo
80. **10 claves para la comunicación eficaz con el paciente y entre profesionales.** Ignacio Vallejo



# Metodología

**Sesiones:** Curso Online, desarrollado en plataforma Moodle Campus Icomem, con sesiones agrupadas por módulos que comprenden 80 grabaciones.

Cada lección consta de una presentación de 20 minutos y amplia documentación para estudio.

Además, consta de test de evaluación de conocimientos adquiridos con respuestas comentadas para reforzar el aprendizaje, test de evaluación de la actividad y documentación asociada.

**Duración:** El curso tiene una duración total de 200 horas lectivas, dividido en 2 Módulos (100 horas cada uno).

## **Doble Certificación:**

Solicitada la acreditación al Consejo Profesional Médico Español para el DPC/FMC (SEAFORMEC – EACCME), con obtención de Créditos ECMECs a distancia (European CME Créditos que corresponden a créditos europeos de formación continuada).

Los ECMECs obtenidos serán reconocidos y transformados en su valor equivalente de los créditos del Sistema Nacional de Salud.

El Diploma acreditativo constará de 2 Módulos de 100 horas cada uno.

- El curso tendrá 1 año de vigencia

## Directores



**Dr. Javier Elola**

*Director de la Fundación Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria (Fundación IMAS).*

*Presidente del Comité de Profesionalismo del ICOMEM.*



**Dr. F. Javier Martín Sánchez**

*Coordinador Médico Hospital Enfermera Isabel Zendal*

*Grupo de investigación de Patología de Urgencias y Emergencias. Idisc.*

*Profesor Asociado Facultad de Medicina de la Universidad Complutense de Madrid.*

*Vicesecretario del ICOMEM.*



Ilustre Colegio  
Oficial de Médicos  
de Madrid



[www.icomem.es](http://www.icomem.es)

#AFAMICOMEM