

Memoria anual  
**2015**











Memoria anual  
**2015**  
Fundación IMAS



# Índice

CARTA DEL PRESIDENTE P. 7

## 01 Gobernanza

PATRONATO P. 9  
ORGANIZACIÓN P. 10

## 02 Formación

COMISIÓN DE FORMACIÓN	P. 13	CAMPUS IMAS	P. 17
ESTUDIOS 2015-2016	P. 14	MÁSTER EN DIR. DE UDS. CLÍNICAS	P. 18
PATROCINADORES	P. 16	PREVISIÓN DE CURSOS	
CÁTEDRA DE NEUMOLOGÍA	P. 17	2016/2017	P. 18

## 03 Investigación

GRUPO DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN	P. 23	INVESTIGACIÓN EN ENFERMEDADES DEL APARATO	
PROYECTOS RECAL	P. 23	RESPIRATORIO EN NIÑOS	P. 25
- RECALMIN	P. 24	- GEIDIS	P. 25
- RECALOM	P. 24	- ESTUDIO SOBRE BRONQUIOLITIS AGUDA PRODUCIDA	
PROYECTOS FIC DE INVESTIGACIÓN SOBRE		POR EL VIRUS RESPIRATORIO SINCITAL	P. 26
RESULTADOS DE LOS SERVICIOS DE		PREVISIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	
ASISTENCIA CARDIOVASCULAR	P. 25	PARA EL AÑO 2016	P. 27

## 04 Grupo de trabajo en Gestión Clínica

PROYECTOS DE GESTIÓN CLÍNICA  
PARA EL AÑO 2016 P. 29

## 05 Comunicación y difusión del conocimiento

NOTAS DE PRENSA P. 31  
PÁGINA WEB P. 32

## 06 Informe económico

PREVISIÓN DE CIERRE 2015 P. 35  
PRESUPUESTO DE  
INGRESOS Y GASTOS P. 36

## 07 Anexos

ANEXO 1. PLAN DE ACTUACIÓN	P. 39
ANEXO 2. CRITERIOS PARA LA RETRIBUCIÓN DEL PROFESORADO EN LOS MÁSTERES Y CURSOS ON-LINE DE LA FUNDACIÓN IMAS	P. 44
- DIRECCIÓN ACADÉMICA	P. 44
- COORDINACIÓN ACADÉMICA	P. 44
- PROFESORADO	P. 45





Hace dos años, el Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria se constituyó como una Fundación, con el ánimo de colaborar con las Administraciones Sanitarias, las Sociedades Científicas y los profesionales, para lograr la transformación de nuestro Sistema Nacional de Salud, de forma que sea capaz de afrontar los retos tecnológicos, demográficos y epidemiológicos a los que se enfrenta.

Sus actividades se centran en la colaboración inter-institucional e inter-profesional, generando investigación que contribuya a la toma de decisiones en política sanitaria y a la elaboración de estándares de calidad, y desarrollando formación continuada que permita la actualización de conocimientos y capacidades del profesional según la evidencia disponible, en el marco de desarrollo de la gestión clínica.

2015 ha sido un año especialmente provechoso para IMAS en el terreno de la formación, multiplicándose por 6 nuestra oferta formativa. Hemos puesto en marcha cinco másteres y un curso de experto gracias a los cuales hay más de 3.300 profesionales españoles y latinoamericanos mejorando sus competencias.

Nuestra filosofía en el terreno de la investigación pasa por el convencimiento de que no hay mejora posible sin medir lo que se está haciendo y sus resultados. En esta línea, en 2015 se ha potenciado el trabajo con las Sociedades Científicas para ampliar los proyectos RECAL (Recursos y Calidad) que relacionan datos de estructura y procesos de las unidades asistenciales con los resultados en salud, obteniendo información relevante para establecer estándares de calidad. Además, hemos puesto en marcha GEIDIS (Grupo Español de Investigación en Displasia Broncopulmonar). Avalado por las Sociedades involucradas en el abordaje de esta patología, GEIDIS ha desarrollado un registro para el estudio de la Displasia Broncopulmonar, unificando los criterios de diagnóstico, lo que permitirá conocer la evolución de esta enfermedad a medio y largo plazo. Adicionalmente, se están desarrollando diferentes proyectos en el marco de la investigación de resultados en salud, teniendo como base los datos recogidos en el CMBD, en colaboración con la Fundación Interhospitalaria de Investigación Cardiovascular.

Debo expresar nuestro agradecimiento tanto a las personas e instituciones que hacen posible este proyecto como al generoso patrocinio de nuestras actividades, tanto de las empresas del sector sanitario como entidades de la sociedad civil. Continuaremos trabajando con la misma exigencia y con gran ilusión por todo lo que, juntos, podemos aportar a la Sanidad de nuestro país.

Carlo Macaya,  
Presidente



# 01 Gobernanza

## 1.1. PATRONATO

Presidido por el Dr. Carlos Macaya de Miguel, Presidente de la Federación de Asociaciones Científico-Médicas (FACME), el Patronato de IMAS está conformado por once profesionales con gran experiencia en Sanidad que representan diversas sociedades e instituciones médicas.

El Patronato se reúne dos veces al año (junio y diciembre) con el fin de evaluar y diseñar los proyectos a desarrollar, así como para supervisar las cuentas y tomar todo tipo de decisiones que competen a la entidad. A diciembre de 2015, la estructura del Patronato queda conformado de la siguiente manera:

### 1 presidente



**Carlos Macaya,**  
Presidente FACME

### 8 vocales



**Ignacio Ayerdi**  
Ex Presidente  
Philips Ibérica



**Josep Basora**  
Presidente  
Sociedad  
Española  
de Medicina  
de Familia y  
Comunitaria  
(semFYC)



**Vicente  
Bertomeu**  
Jefe de Servicio  
Hospital San  
Juan (Alicante)



**Fernando  
Carballo**  
Presidente  
Sociedad  
Española de  
Patología  
Digestiva (SEPD)

### 1 vocal honorífico



**Martín Ballarín**  
Director  
América Latina  
Menarini



**Andrés Íñiguez**  
Presidente  
Sociedad  
Española de  
Cardiología  
(SEC)



**Julián Pérez**  
Director  
Instituto  
Cardiovascular



**Juan José  
Rodríguez**  
Presidente  
Organización  
Médica Colegial  
(OMC)



**Antonio Zapatero**  
Vice-Presidente 1º  
Sociedad  
Española de  
Medicina Interna  
(SEMI)

### 1 Secretario del Consejo y Director



**Francisco Javier Elola**  
Director  
Elola Consultores

## 1.2. ORGANIZACIÓN

La estructura organizativa de la Fundación IMAS se resume en el esquema expuesto en la Figura 2.

No existe personal contratado directamente por la Fundación sino mediante contratos de servicios, gracias a los cuales trabajan 7 personas y una becaria (medical writer). La mayoría de las

personas que colaboran con IMAS lo hacen de manera altruista en los distintos grupos de trabajo formados. En este último apartado se incluye al responsable de la Comisión de Formación (Vicente Bertomeu) y al Coordinador del Grupo de Gestión Clínica (Antonio Zapatero), ambos vocales del Patronato de la Fundación.



Figura 1. Esquema organizativo de la Fundación IMAS



02 | Formación  
de calidad  
adaptada a  
las nuevas  
tecnologías



## 02 Formación de calidad adaptada a las nuevas tecnologías



La formación ha sido uno de los ejes fundamentales de la Fundación en este 2015, el más relevante por volumen de actividad, ingresos y personal involucrado, incrementando nuestra oferta de manera exponencial con respecto al curso pasado. Para el desarrollo de estos estudios la Fundación IMAS ha suscrito convenios de colaboración con la Federación de Asociaciones Científico-Médicas Españolas (FACME), la Sociedad Española de Cardiología (SEC), la Sociedad Española de Medicina Interna (SEMI), la Sociedad Española de Neumología y Cirugía Torácica (SEPAR) y la Sociedad Iberoamericana de Hipertensión Arterial (LASH), así como con las universidades públicas de Barcelona (UB) y de Murcia (UMU), y la Universidad Católica San Antonio de Murcia (UCAM). Estas actividades de formación se han llevado a cabo gracias también al generoso patrocinio de Laboratorios Menarini S.A. y otras entidades que han dado becas no condicionadas a profesionales sanitarios para la realización de nuestros cursos.

Todos nuestros cursos se realizan de manera online para permitir la participación de los profesionales sin importar su lugar de residencia

y para facilitar la conciliación con la vida laboral y familiar.

### 2.1. COMISIÓN DE FORMACIÓN

Para desarrollar el área de formación, el Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria ha creado una Comisión de Formación dirigida por el Dr. Vicente Bertomeu, Presidente de Honor de la SEC. Las funciones del grupo son:

1. Establecer las directrices para la evaluación de las propuestas de Estudios Propios.
2. Elaborar la propuesta anual de programa formativo de la Fundación IMAS.
3. Promover el desarrollo de actividades formativas relacionadas con los fines de la Fundación IMAS.
4. Evaluar el resultado académico y económico de las actividades de FC de la Fundación IMAS.
5. Relacionarse con los distintos agentes interesados para potenciar el área de FC de la Fundación IMAS.
6. Proponer cuantas acciones de mejora de la Fundación IMAS que puedan redundar en



una mayor calidad y eficiencia de la actividad de FC de la Fundación IMAS.

7. Elaborar, al final de cada año natural, una memoria sobre las actividades de FC, resultados, análisis de los puntos fuertes y débiles de la Fundación y perspectivas de futuro (oportunidades de mejora, posibles riesgos), que será elevada al Patronato de la Fundación IMAS.

Para el cumplimiento de estas funciones, la Comisión de Formación se ha reunido a lo largo del año 2015 en 6 ocasiones. En el Anexo 1 se recogen los criterios aprobados por la Comisión de Formación para remunerar al profesorado. Se trata de criterios generales que se adaptan a los criterios de las sociedades científicas y patrocinadores que impulsan los estudios.

## 2.1. ESTUDIOS 2015-2016: MULTIPLICAMOS LA OFERTA



En mayo, IMAS firmó un Convenio marco con la UCAM para desarrollar títulos propios gracias al cual la oferta formativa de la Fundación se ha incrementado considerablemente. Ésta ha pasado de un Máster en 2014-2015 a 5 másteres y un curso de Experto para el periodo 2015-2016. Todos

los cursos son desarrollados en colaboración con las sociedades científico-médicas, que participan tanto en el diseño de los cursos como en la preparación del temario, integrando sus miembros el cuadro de profesores de los distintos estudios.

Como principales novedades, en 2015 ha dado comienzo el **Máster en Avances en Diagnóstico y Tratamiento de las Enfermedades de las Vías Aéreas**, organizado con la **Sociedad Española de Neumología y Cirugía Torácica (SEPAR)**. Dirigido por el Dr. Pere Casan Clarà, director del Instituto Nacional de Silicosis y subdirector médico del Hospital Central de Asturias, el Máster ha superado expectativas con más de 500 solicitudes.

El **Máster en Dirección de Unidades Clínicas (MDUC)** inició, en diciembre de 2015, su tercera edición habiendo cosechado altos índices de satisfacción en sus anteriores ediciones. Organizado con la SEC, la SEMI y SEPAR, ésta es la primera vez que el MDUC se realiza con matrícula libre, teniendo una gran acogida. Está dirigido por los Drs. Vicente Bertomeu Martínez, Jefe de servicio Cardiología del Hospital Universitario de San Juan (Alicante); Luis Fernando Carballo Álvarez, Hospital Clínico Universitario Virgen de la Arrixaca (Murcia) y Presidente de la SEPD; Joaquín García-Estañ López, Catedrático de

Fisiología, Universidad de Murcia; y Francisco Javier Elola Somoza, Director de IMAS.

En diciembre se ha iniciado, a su vez, el **Máster de Hemodinámica e Intervencionismo Endovascular**. Dirigido por los Dres. Andrés Íñiguez Romo, Presidente de la SEC y Carlos Macaya, Jefe de Servicio de Cardiología del Hospital Clínico San Carlos (Madrid) y Catedrático de Medicina en la Universidad Complutense de Madrid. Este Máster inicia una vía de reconocimiento académico formal a la formación avanzada en la competencia de una especialidad.

La oferta de Másteres en el ámbito de la Cardiología se completa con dos estudios oficiales que han dado comienzo en noviembre de 2015: el **Máster en Avances en Cardiología** dirigido por el Dr. Vicente Bertomeu y el **Máster en Diagnóstico por la Imagen en Cardiología**, dirigido por los Drs. Vicente Bertomeu y Rio Jorge Aguilar Torres, del Hospital Universitario de la Princesa de Madrid. Con 300 alumnos cada uno, estos estudios forman parte del convenio que tiene la Fundación IMAS con la Sociedad Española de Cardiología para la gestión económica y administrativa de los mismos.

Además, en diciembre de 2015 se ha iniciado el **Curso de Experto en Hipertensión Arterial**, mediante un convenio de colaboración con la Sociedad Iberoamericana de Hipertensión Arterial, la Universidad de Barcelona y el Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria dirigido a 1.650 médicos en América Latina.

En la tabla 1 se recogen los estudios que han comenzado en el curso 2015/16 y su estado de situación.



Tabla 1. Estudios desarrollados en el curso 2015/2016

Estudios desarrollados en 2015	Situación
II Edición Máster en Dirección de Unidades Clínicas (título propio)	300 alumnos Finalizando TFM en 03.16
Máster en Avances en el Diagnóstico y Tratamiento de las Enfermedades de las Vías Aéreas (título propio)	353 alumnos (200 personas en lista de espera) Iniciado 02.11.15
Máster en Avances en Cardiología (oficial)	300 alumnos Iniciado 02.11.15
Máster en Diagnóstico por la Imagen en Cardiología (oficial)	320 alumnos Inicio 14.12.15 (70 personas en lista de espera)
Máster en Hemodinámica e Intervencionismo (título propio)	> 45 alumnos (50 personas en lista de espera) Inicio 14.12.15
Curso de Experto en Hipertensión Arterial (título propio)	1.650 alumnos de Latinoamérica Inicio 14.12.15
<b>6 Másteres (2 oficiales) 1 Curso de Experto</b>	<b>3.300 alumnos</b>

### 2.3. NUEVOS PATROCINADORES APUESTAN POR NUESTROS CURSOS



Desde la puesta en marcha de la Fundación, Menarini ha sido el principal patrocinador de las actividades formativas de esta entidad. Gracias a la compañía farmacéutica, más de 3.500 profesionales han podido disfrutar de una beca completa no condicionada para la realización de alguno de nuestros cursos.

En 2015, nuevos agentes decidieron apoyar nuestro proyecto formativo. Para el curso 2015/16, la Fundación Banco Sabadell ha financiado 10 becas para la realización del Máster en Dirección de Unidades Clínicas, por un importe de 2.000 euros cada beca. Asimismo, la Fundación Interhospitalaria para la Investigación Cardiovascular (FIC) y Fundación Jesús Serra han otorgado conjuntamente otras 10 becas de las mismas características.

Además, una serie de entidades han otorgado 45 becas en total para la realización del Máster en Hemodinámica e Intervencionismo, de un importe de 6.000 € por beca. Éstas son:

Medtronic, Terumo, Abbott, Edwards, Boston y Biosensors.

#### **2.4. CÁTEDRA DE NEUMOLOGÍA: UN CONVENIO MARCO DE FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN**

El día 25.05.15 se firmaron, en la sede de la Universidad Católica San Antonio de Murcia (UCAM), los convenios para la constitución de la Cátedra de Neumología entre la Sociedad Española de Neumología y Cirugía Torácica (SEPAR), Laboratorios MENARINI, el Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria y la propia UCAM. Esta Cátedra nace gracias al patrocinio de MENARINI y se gestiona a través de IMAS. El objetivo de este acuerdo es desarrollar actividades docentes e investigadoras para los profesionales sanitarios que deseen perfeccionar sus conocimientos y aptitudes profesionales. La primera actividad de la Cátedra ha sido el Máster en Avances en Diagnóstico y Tratamiento de Enfermedades de las Vías Aéreas.

La Cátedra UCAM-SEPAR-MENARINI-IMAS permitirá la realización de actividades de docencia como cursos, seminarios, conferencias, además de Másteres. También favorecerá la investigación en neumología contemplando la difusión de las investigaciones realizadas mediante publicaciones y otras acciones. El convenio servirá, además, como instrumento para favorecer la colaboración entre investigadores y profesores de prestigio en el ámbito de la neumología tanto en España como en Latino-América y podrá establecer relaciones con otros centros Universitarios en el ámbito nacional e internacional.



#### **2.5. LANZAMOS EL CAMPUS VIRTUAL DE ESTUDIOS IMAS**

Debido al crecimiento exponencial de la oferta formativa de IMAS, en julio de 2015 se lanzó el [Campus IMAS](#), una plataforma de estudios virtual que aglutina toda la información relativa a los cursos, becas, profesorado y facilita la pre-inscripción a los diferentes programas formativos. A través del Campus IMAS los alumnos pueden, a su vez, seguir el curso en el que están inscritos: acceder al material, hacer las autoevaluaciones y contactar con el profesorado, la Secretaría y con el Webmaster.

El Campus IMAS es gestionado por la empresa CADUCEO, quien gestiona a su vez la web de la Fundación IMAS y la web del Grupo Español de Investigación en Displasia Broncopulmonar (GEIDIS).

Desde su creación, el Campus IMAS ha recibido más de 55.300 visitas, provenientes de más de 19.200 visitas únicas (cuentas de acceso distintas). La página que más visitas ha tenido ha recibido más de 9.800 visitas únicas.

## 2.6. MÁSTER EN DIRECCIÓN DE UNIDADES CLÍNICAS: ÍNDICES DE SATISFACCIÓN SOBRESALIENTES

El Máster en Dirección de Unidades Clínicas (MDUC) ha sido el único que había finalizado para el cierre de 2015, por lo que ha sido el único que ha podido ser evaluado. La encuesta de satisfacción de la segunda edición ha arrojado datos muy positivos, en línea con los de la edición precedente: El 84% del alumnado considera que los conocimientos adquiridos son útiles para la gestión en un grado alto o muy alto, el 82% ha satisfecho sus expectativas de formación en un grado alto o muy alto y el 93% considera que la competencia de los profesores en los temas tratados es alta o muy alta. La calidad de las materias ha sido buena o excelente para el 88,5% de los encuestados.

El entorno virtual de aprendizaje también ha sido valorado muy positivamente por el alumnado, con una media de 88,2% de respuestas de “bueno” o “excelente” para todas las cuestiones planteadas. Y la atención recibida por parte de los organizadores ha sido de buena o excelente para el 87% del alumnado. Y el 95% de los encuestados haría otro máster si las sociedades médicas involucradas aumentaran la oferta. Estos altos índices de satisfacción se han visto reflejados en la valoración cualitativa, donde se han sucedido las felicitaciones.

## 2.7. PREVISIÓN DE CURSOS 2016/2017

Para el curso 2016/2017 están previstas nuevas ediciones del MDUC y del Máster en Avances en Diagnóstico y Tratamiento de las Enfermedades de las Vías Aéreas, así como de los másteres de la SEC en Avances en Cardiología y

en Diagnóstico por la Imagen en Cardiología, todos ellos patrocinados por Menarini.

En abril de 2016, dará comienzo el Curso de Experto en Continuidad Asistencial. Dado que será de matrícula libre, su viabilidad depende de completar un número mínimo de plazas. Impulsado por la Sociedad Española de Medicina Familiar y Comunitaria, con la colaboración de Cardiología, Medicina Interna, Nefrología, Neumología y Cirugía Torácica, Neurología y Patología Digestiva, el curso está dirigido por la Dra. Marta Sánchez Celaya, Gerente de Atención Primaria de la Comunidad de Madrid.

Por otra parte, hay una serie de estudios que están en fase de elaboración, negociación o propuesta con distintas entidades:

- Máster en Gestión Clínica de Unidades Clínicas para el Colegio de Médicos de las Palmas.
- Máster en Tecnologías de la Información y la Comunicación en el sector de la Salud.

Además, se espera impulsar a lo largo del año 2016 los siguientes cursos de perfeccionamiento vinculados al desarrollo de instrumentos de gestión clínica:

- Cuadro de mando de una unidad clínica.
- Diseño de estudios de investigación clínica.
- Gestión de equipos en la unidad clínica.
- Liderazgo en la unidad clínica.
- Plan estratégico de una unidad clínica.
- Programación funcional de una unidad clínica.

En la Tabla 2 se recoge la evolución de los estudios y la previsión para el curso 2016/2017.

Tabla 2. Estudios realizados, en ejecución y previstos para el curso 2016/2017

Cursos IMAS						
AÑO	TÍTULO	ÁREA	SSCC	UNIVERSIDAD	PATROCINIO	PLAZAS
2013/2014	Máster	Dirección de Unidades de Unidades Clínicas (I ed.)	SEC SEPAR SEMI	Universidad de Murcia (UM)	Menarini	350
2013/2014	Máster	Dirección de Unidades de Hemodinámica e Intervencionismo	SEC	UM	Boston Scientific	30
2013/2014	Máster	Dirección de Unidades de Unidades Clínicas (II ed.)	SEC SEPAR SEMI	UM	Menarini	303
2015/2016	Máster	Dirección de Unidades de Unidades Clínicas (III ed.)	SEC SEPAR SEMI	UM	Meranini Banco Sabadell Fic Fund. Jesús Serra	365
2015/2016	Máster	Hemodinámica e Intervencionismo Endovascular	SEC	Universidad Católica de Murcia (UCAM)	Medtronic Terumo Abbot Edwards Boston Scientific Biosensors	73
2015/2016	Máster	Avances en Diagnóstico y Tratamiento de las Enfermedades Vías Aéreas (I ed.)	SEPAR	UCAM	Menarini	353
2015/2016	Máster	Avances en Cardiología	SEC	UCAM	Menarini	300
2015/2016	Máster	Diagnóstico por la Imagen en Cardiología	SEC	UCAM	Menarini	300
2015/2016	Curso de Experto	Hipertensión Arterial	LASH/ SEMI	Universidad de Barcelona	Menarini	1.600
2016	Curso de Experto	Imagen Cardíaca	SEC	UCAM	No	150
2016	Curso de Experto	Electrocardiografía Básica	SEC	UCAM	No	150
2016	Curso de Experto	Continuidad Asistencial		SEMFYC, SEC, SEMI, SEPAR, SEPD, SER, SEN, SENEPRO	No	150
2016/2017	Máster	Insuficiencia Cardíaca	SEC/ SEMI	UCAM	Menarini	300
Previsión 2016/2017	Máster	Dirección de Unidades de Unidades Clínicas (IV ed.)	SEC SEPAR SEMI	UCAM	Menarini	300

## 02 - FORMACIÓN DE CALIDAD ADAPTADA A LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS

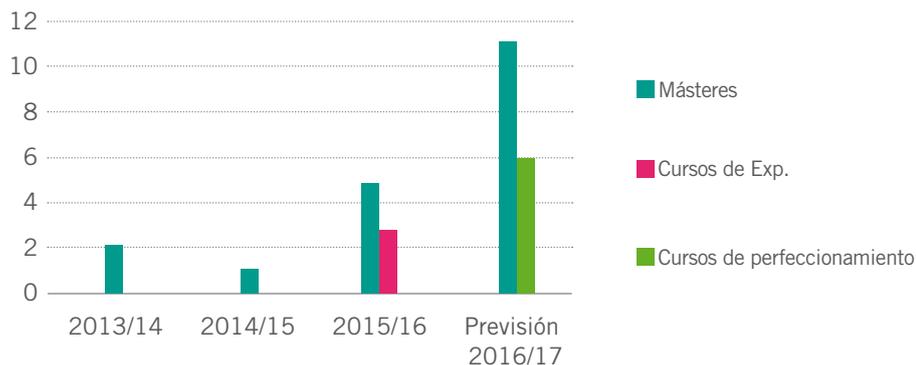
### Cursos IMAS

AÑO	TÍTULO	ÁREA	SSCC	UNIVERSIDAD	PATROCINIO	PLAZAS	APUNTES
Previsión 2016/2017	Máster	Avances en Diagnóstico y Tratamiento de las Enfermedades de las Vías Aéreas (II ed)	SEPAR	UCAM	Menarini	300	
Previsión 2016/ 2017	Máster	Avances en Cardiología	SEC	UCAM	Menarini	300	Título oficial
Previsión 2016/ 2017	Máster	Avances en Cardiología	SEC	UCAM	Menarini	300	Título oficial
Previsión 2016/ 2017	Máster	Cuidados Cardiacos Agudos	SEC	UCAM		300	En estudio
Previsión 2016/ 2017	Máster	Gestión Clínica de Unidades Asistenciales	Col. de Médicos de las Palmas	Universidad de Las Palmas	No	350	En estudio
Previsión 2016/ 2017	Máster	Tecnologías de la Información y la Comunicación en el sector de la Salud			No	300	En estudio
Previsión 2016/ 2017	Máster	Trastornos del Sueño	SEPAR	UCAM	Menarini	200	
Previsión 2016/ 2017	Curso de perfeccionamiento	Cuadro de mando de una unidad clínica			No	550	En estudio
Previsión 2016/ 2017	Curso de perfeccionamiento	Diseño de estudios de investigación clínica			No	50	En estudio
Previsión 2016/ 2017	Curso de perfeccionamiento	Gestión de equipos en la unidad clínica			No	50	En estudio
Previsión 2016/ 2017	Curso de perfeccionamiento	Liderazgo en la unidad clínica			No	50	En estudio
Previsión 2016/ 2017	Curso de perfeccionamiento	Plan estratégico de una unidad clínica			No	50	En estudio
Previsión 2016/ 2017	Curso de perfeccionamiento	Programación funcional de una unidad clínica			No	no	En estudio

De cumplirse estas previsiones se alcanzaría el objetivo establecido en el Plan de Gestión de

Formación de la Fundación IMAS, de ofertar 11 títulos de Máster (Figuras 3 y 4).

**Figura 2. Gráfico de la evolución de los cursos**



**Figura 3. Gráfico de la evolución de los cursos**





03

Investigación:  
Investigando  
en resultados  
de los servicios  
sanitarios

## 03 Investigación: Investigando en resultados de los servicios sanitarios

En este 2015 IMAS se ha consolidado como una plataforma útil y eficaz para la obtención de información relevante sobre el funcionamiento de los servicios sanitarios y sus resultados en salud, así como sobre el manejo de enfermedades. La evaluación de lo que se está haciendo es fundamental para el establecimiento de estándares de calidad, facilitando el establecimiento de líneas de mejora y la toma de decisiones en política sanitaria. Se han realizado un total de 7 proyectos de investigación, muchos de los cuales han dado pie a varios artículos científicos publicados en revistas de alto impacto.

### 3.1. GRUPO DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

Para el desarrollo del área de investigación de IMAS, se ha creado un Grupo de Apoyo a la Investigación (GAI) liderado por el Dr. Francisco Javier Elola, Director de la Fundación. Sus funciones son:

1. Establecer las directrices para la evaluación de las propuestas de Proyectos de Investigación.
2. Elaborar la propuesta anual del programa de investigación.
3. Promover el desarrollo de actividades de investigación relacionadas con los fines de la Fundación.
4. Evaluar el resultado científico y económico de las actividades de Investigación de Resultados de los Servicios de Salud (IRSS) de IMAS.
5. Relacionarse con los distintos agentes interesados para potenciar el área de Investigación de IMAS.
6. Proponer cuantas acciones de mejora puedan redundar en una mayor calidad y eficiencia de la actividad de Investigación de la Fundación IMAS.

7. Elaborar, al final de cada año natural, una memoria sobre las actividades de IRSS, resultados, análisis de los puntos fuertes y débiles de la Fundación y perspectivas de futuro (oportunidades de mejora, posibles riesgos), que será elevada al Patronato de la Fundación IMAS.

La actividad del área de investigación de IMAS se ha incrementado considerablemente. El GAI de la Fundación IMAS se ha reunido en 9 ocasiones, exponiéndose a continuación los resultados de su labor.

### 3.2. PROYECTOS RECAL

Uno de los productos estrella de la Fundación son los proyectos RECAL (Recursos y Calidades en el Sistema Nacional de Salud). Puestos en marcha desde la Fundación en 2015, relacionan la estructura y actividad de las unidades asistenciales con los resultados en salud. La Sociedad Española de Medicina Interna y la Sociedad Española de Oncología Médica han realizado sendos proyectos en esta línea con nosotros (RECALMIN y RECALOM), obteniendo información muy valiosa cuyos resultados han sido publicados en artículos científicos en revistas de gran impacto. En 2016 se continuarán con estos dos proyectos y se iniciarán otros con la Sociedad española de Neumología y Cirugía Torácica (RECALAR), y con la Sociedad Española de Patología Digestiva (RECALAD).

Estos estudios tienen tres componentes: 1. Disponer de información de estructura, actividad y procesos (incluidas “buenas prácticas”) de las unidades clínicas con un registro elaborado a partir

de una encuesta dirigida a los responsables de los servicios; 2. Analizar, mediante la explotación del CMBD del Sistema Nacional de Salud, indicadores de eficiencia, calidad y resultados en salud de los servicios; y 3. Investigar -relacionando ambos registros- si existen asociaciones entre los datos de estructura, actividad y procesos con indicadores de eficiencia, calidad y resultados en salud.

De esta manera, se dispone de información relevante para el establecimiento de estándares y criterios de ordenación de recursos. Además, se facilitan a las unidades informantes datos comparativos (“benchmarking”) con las unidades de su grupo, como instrumento de mejora continua de la calidad. Los registros RECAL están en proceso de acreditación como registros de interés para el Sistema Nacional de Salud.

### 3.1.1 RECALMIN

La Sociedad Española de Medicina Interna ha desarrollado, junto con IMAS, el proyecto Recursos y Calidades en Medicina Interna (RECALMIN), arrojando luz sobre el funcionamiento de las Unidades de Medicina Interna (UMIs). Participaron 142 servicios de Medicina Interna de 139 hospitales, sobre una muestra de 241 hospitales identificados (58% de respuestas).

El proyecto reveló la importancia de la Medicina Interna en el SNS con 1 de cada 6 altas hospitalarias realizadas en sus servicios, puso de manifiesto la variabilidad en la asistencia, así como la relación entre la carga de enfermería y la morbilidad hospitalaria de los pacientes de las UMI, entre otros resultados. Las conclusiones del estudio fueron presentados el 26 de septiembre

de 2015 en la XV Reunión de Jefes de Servicio de Medicina Interna en Zaragoza, teniendo una gran acogida por parte de los profesionales de la Medicina Interna y los medios de comunicación. Los hallazgos de RECALMIN han sido publicados por la Revista Clínica Española y están en fase de elaboración otros artículos para publicar en otras revistas de alto impacto.

### 3.1.1 RECALOM

La Sociedad Española de Oncología Médica también ha puesto en marcha en 2015 el proyecto Recursos y Calidades en su especialidad con el apoyo de IMAS, creando un registro de los servicios de oncología médica (SOM) del Sistema Nacional de Salud. Se han recogido datos del 52% de las unidades, correspondientes a hospitales que representan el 63% de las camas instaladas.

RECALOM ha puesto de manifiesto que los hospitales más complejos tienen mejores índices de supervivencia de los pacientes con cáncer. Las altas hospitalarias de los SOM han crecido un 12% durante el período 2007-2013. Estos Servicios junto con los de Medicina Interna, en la misma proporción, son responsables cada uno del 36% de las altas (excluidas las quirúrgicas) con diagnóstico principal correspondiente a enfermedades del área del cáncer.

Los resultados de RECALOM fueron presentados en el Congreso Anual de la Sociedad el 28 de octubre de 2015. Como en el caso de RECALMIN está previsto elaborar un artículo descriptivo con los hallazgos de RECALOM, así como la creación de un artículo para publicar en revista de alto impacto.

### 3.3. PROYECTOS FIC DE INVESTIGACIÓN SOBRE RESULTADOS DE LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA CARDIOVASCULAR

En febrero de 2015 se firmó el convenio de colaboración entre la Fundación IMAS y la Fundación de Investigación Cardiovascular (FIC) para el desarrollo de proyectos de investigación

en resultados de los servicios de asistencia cardiovascular. Los proyectos seleccionados para este ejercicio y su situación actual se exponen en la tabla 3.

**Tabla 3. Proyectos de investigación en resultados de la asistencia cardiovascular FIC. Situación a diciembre de 2015**

Proyectos de investigación	Previsión
1. Analizar la asociación de la implantación en las CC.AA. del código infarto (tasas de angioplastia primaria en el IAM) y evolución de la mortalidad intrahospitalaria por IAM en las CCAA	Artículo elaborado (Impact on mortality of different network regional systems in the treatment of patients with ST-segment elevation acute myocardial infarction. The example of Spain). En fase de publicación
2. Investigar la relación entre reingresos por Infarto Agudo de Miocardio (IAM) y tipología del hospital, servicio de alta y tratamiento dispensado	Artículo elaborado (Patterns of inpatient care for acute myocardial infarction and 30-day, 3-months and 1-year cardiac diseases readmission rates in Spain). En fase de publicación
3. Investigar la relación entre mortalidad y reingresos por (IC) y tipología del hospital, servicio de alta y tratamiento dispensado	Tesis elaborada En fase de elaboración de los artículos exponiendo los resultados de este estudio

### 3.4. INVESTIGACIÓN EN ENFERMEDADES DEL APARATO RESPIRATORIO EN NIÑOS

#### 3.1.3 Geidis



El día 20 de enero se constituyó oficialmente GEIDIS, el Grupo Español de Investigación en Displasia Broncopulmonar (DBP), con el apoyo técnico de la Fundación IMAS. Avalado por la Sociedad Española de Neonatología (SENeo), la Sociedad Española de Neumología Pediátrica (SENP) y la Sociedad Española de Neumología y Cirugía Torácica (SEPAR), GEIDIS es un grupo

pionero en nuestro país que tiene como objetivo principal la elaboración de un registro para el seguimiento de la Displasia Broncopulmonar y conocer sus consecuencias a medio y largo plazo. 69 hospitales se han adherido al Registro, representando al 90% de los centros del Sistema Nacional de Salud que tratan niños con DBP. La Fundación IMAS ha actuado como CRO para conseguir los correspondientes permisos del CEIC de Murcia, Agencia Española del Medicamento y Comunidades Autónomas. Para el lanzamiento de este proyecto se contó con el patrocinio de ABBVIE.

El Comité de Dirección de GEIDIS, liderado por Manuel Sánchez Luna -Jefe de Servicio Neonatología del Hospital Gregorio Marañón-, está compuesto por tres neonatólogos y tres neumólogos. Cristina Ramos (Hospital Universitario Gregorio Marañón, Madrid), desempeña la Secretaría Académica y es el nexo de conexión entre el grupo y la Fundación IMAS.

Los objetivos de GEIDIS son los siguientes:

1. Aplicar una definición homogénea a la Displasia Broncopulmonar (DBP) en todo el territorio nacional.
2. Crear un registro nacional de DBP.
3. Conocer las consecuencias a corto, medio y largo plazo de la DBP.
4. Iniciar un programa de fomento de la investigación, clínica y básica en DBP.
5. Unificar criterios y establecer recomendaciones de seguimiento de la DBP.
6. Establecer una base de recomendaciones sobre la prevención, cuidado y manejo de la DBP.
7. Fomentar el conocimiento de la enfermedad en todos los ámbitos pediátricos.

8. Establecer cauces de colaboración con la industria en el fomento de la investigación en la prevención, cuidados y seguimiento de la DBP.
9. Colaborar con las asociaciones de padres de niños con DBP en fomentar los cuidados y las medidas de prevención de secuelas.
10. Elaborar y publicar informes de epidemiológicos y guías de recomendaciones sobre DBP.
11. Crear un registro nacional para el estudio y seguimiento integral de esta enfermedad pulmonar crónica de la prematuridad.

GEIDIS será también plataforma para la difusión del conocimiento de la DBP mediante la publicación de los resultados de los estudios y a través de actividades de docencia, formación y comunicación entre el personal sanitario, familias de pacientes y la sociedad en general. Asimismo, el Grupo establecerá cauces de colaboración con la industria en el fomento de la investigación en la prevención, cuidados y seguimiento de la DBP.

GEIDIS, fue presentado en el Ministerio de Sanidad el 30 de septiembre en la III Jornada sobre Bronquiolitis, despertando un gran interés por parte de la Administración Sanitaria.

#### **3.1.4. Estudioio sobre Bronquiolitis Aguda producida por el Virus Respiratorio Sincitial**

En este 2015 IMAS ha colaborado con el Comité de Expertos Científicos para el Virus Respiratorio Sincitial (VRS), mediante el análisis del CMBD en menores de 15 años. Fruto de este estudio es el artículo: "Trends in RSV bronchiolitis hospitalizations in children less than 1 year: 2004-2012", publicado en Current Medical Research & Opinion (2,653).

### 3.5. PREVISIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN PARA EL AÑO 2016

En 2016 está prevista la continuación de los proyectos RECALMIN y RECALOM, así como el inicio de RECALAD y RECALAR. Por otro lado, el grupo GEIDIS comenzará a elaborar el registro de

Displasia Broncopulmonar. Asimismo proseguirán los proyectos del Convenio con la FIC. En la tabla 4 se recoge un resumen de situación de los proyectos de investigación previstos para 2016.

**Tabla 4. Proyectos de investigación previstos para 2016**

Proyectos de investigación	Previsión
RECALMIN II Edición	Comprometido
RECALAD	En ejecución
RECALOM II Edición	Comprometido
RECALAR	Comprometido
Registro GEIDIS	En ejecución
Prematuridad y enfermedad pulmonar	Previsto
Estándares en Medicina Interna	Comprometido
Proyectos de investigación en resultados de la asistencia cardiovascular FIC	4 proyectos pendiente de priorización por la FIC





04

Trabajando  
por la Gestión  
Clínica

## 04 Trabajando por la Gestión Clínica

En enero de 2015, la Fundación IMAS creó un Grupo de Trabajo de Gestión Clínica para promover y difundir el conocimiento sobre gestión clínica en el SNS e impulsar investigaciones científicas sobre resultados de los servicios de salud. Entre sus proyectos figura la colaboración con el Ministerio de Sanidad para la mejora del Registro de Altas de los Hospitales Generales del Sistema Nacional de Salud (CMBD), fuente básica de información para la investigación sobre el funcionamiento de nuestros servicios sanitarios.

9 profesionales componen este Grupo de Trabajo de Gestión Clínica, que está coordinado por Antonio Zapatero, Jefe de Servicio y Director Médico del Hospital de Fuenlabrada, y Vicepresidente Primero de la Sociedad Española de Medicina Interna (SEMI). El resto del grupo está formado por:

- Mercedes Álvarez Bartolomé, Directora Médica del Hospital del Henares;
- Ignacio Ayerdi, expresidente de Philips Ibérica y Patrono de la Fundación IMAS;
- Raquel Barba, directora médica del Hospital Rey Juan Carlos y responsable del grupo de Gestión Clínica en la SEMI;
- Marian Bas, Coordinadora de Gestión del Instituto Cardiovascular del Hospital Clínico San Carlos;
- Rosario García Campelo, oncóloga del Complejo Hospitalario Universidad A Coruña, miembro de la Comisión Ejecutiva de la Sociedad Española de Oncología Médica (SEOM);
- Julián Pérez Villacastín Director del Instituto Cardiovascular del Hospital Clínico San Carlos;
- Luis Rodríguez Padial, Jefe de Servicio de Cardiología del Complejo Hospitalario de

Toledo y Vicepresidente Electo de la Sociedad Española de Cardiología (SEC);

- Francisco Javier Elola, Director de IMAS;

El grupo ejerce de comité editorial del boletín *Gestión Clínica 7 Días*, publicación electrónica elaborada por la Fundación IMAS que cada semana recopila y difunde noticias y documentos de interés para la gestión clínica.

Dentro de este apartado se debe mencionar la colaboración de la Fundación IMAS con FACME en la elaboración del documento “*Los retos del Sistema Nacional de Salud en la próxima legislatura*”. El objetivo de este documento fue poner a disposición de los ciudadanos, los partidos políticos y la administración, la opinión y la voluntad de cooperación de los médicos en las políticas que se desarrollen en nuestro SNS.

### 4.1. PROYECTOS DE GESTIÓN CLÍNICA PARA EL AÑO 2016

En noviembre de 2015 IMAS ha iniciado, junto a la Sociedad Española de Medicina Interna, el Proyecto de “Estándares de organización y funcionamiento para un servicio centrado en el paciente”. Basado en datos arrojados por RECALMIN y otras fuentes, el proyecto establecerá los estándares de calidad que deberían cumplir las UMI para mejorar la calidad asistencial y la eficiencia de estas unidades.

La SEPAR está buscando patrocinio para un proyecto similar siendo el objetivo elaborar un documento de estándares y recomendaciones de las unidades del aparato respiratorio.



05

Comunicación  
y difusión del  
conocimiento

## 05 Comunicación y difusión del conocimiento

En 2015 IMAS también se ha expandido en cuanto a comunicación se refiere. Por un lado, hemos tenido una gran repercusión en la prensa médica, cuyo valor (en publicidad) se calcula en cerca de los 650.000 euros. Nuestra página web ha aumentado el número de visitas más de 1.100% con respecto al año anterior, cuando se puso en marcha. Por otro, este año la Fundación ha empezado su andadura en las redes sociales, conectándonos de una manera más cercana con los profesionales sanitarios y otras entidades del sector.

### 5.1. NOTAS DE PRENSA

En 2015, la Fundación IMAS ha emitido 8 notas de prensa, casi todas en colaboración con otras entidades. La audiencia estimada de todas

las notas de prensa es de 23.255.873 personas, y el valor económico de estas apariciones en publicidad se calcula de unos 643.750€¹:

- **Cátedra de Neumología:** Nace la Cátedra de Neumología y Cirugía Torácica UCAM-SEPAR-MENARINI (25 de mayo de 2015). Publicado en 9 medios, con una audiencia estimada de 2.324.850 personas y una estimación de su valor económico es de 8.804€ (fuente: Ala Oeste).
- **Manifiesto FACME:** FACME e IMAS proponen reformas en la política sanitaria con un manifiesto (22 junio 2015). Publicado en 25 medios de comunicación, con una audiencia total estimada de 4.776.161 lectores y una valoración económica de 379.825€ (fuente: Planner Media).





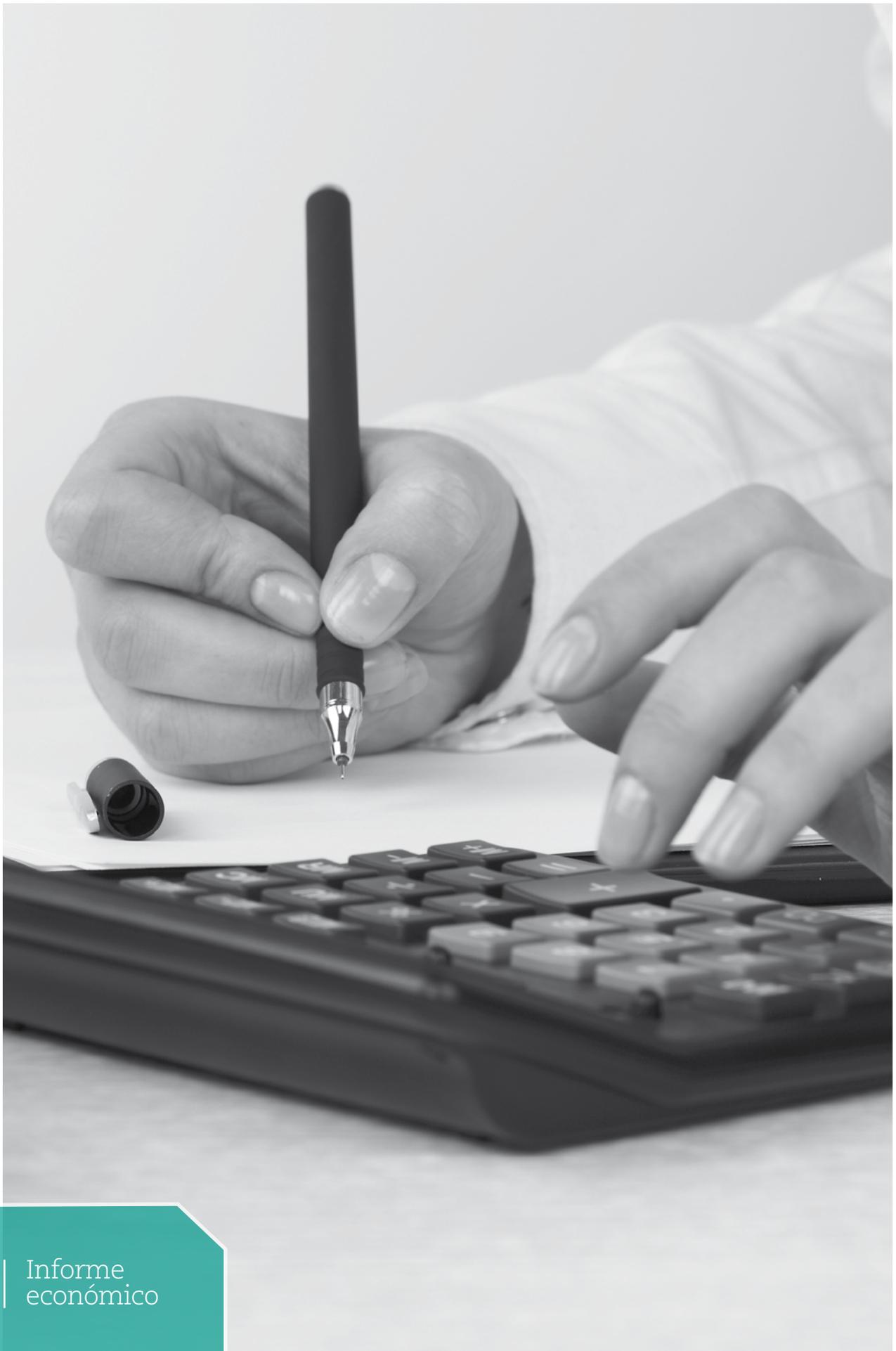
- **Campus IMAS:** La Fundación IMAS crea un campus virtual de estudios sanitarios de post-grado (3 de agosto de 2015). Publicado en ConSalud. La audiencia estimada es 41.497 personas y su valor publicitario: 5.581€.
- **RECALMIN:** El proyecto RECALMIN destaca la relevancia de la Medicina Interna en el Sistema Nacional de Salud (24 de septiembre 2015). La noticia fue publicada en 20 medios, con una audiencia total de 4.227.027 y una estimación económica de 66.430€ (fuente: Berbes).
- **BRONQUIOLITIS:** 100.000 niños menores de dos años tienen cada año un episodio de Bronquiolitis Aguda por VRS y el 51,7% se atienden en urgencias (30 de septiembre de 2015). Publicado en al menos 13 medios de comunicación, con una audiencia estimada de 2.747.567,55 personas y un valor económico de 43.179,50€.

- **RECALOM:** SEOM detecta heterogeneidades en el acceso a fármacos y en el manejo asistencial de pacientes con cáncer en las CCAA (28 octubre 2015). Publicado en 11 medios de comunicación, con una audiencia estimada de 2.324.850 y un valor económico de 36.536,50€.
- **GEIDIS:** Nace GEIDIS, el Grupo Español de Investigación en Displasia Broncopulmonar (29 de octubre de 2015). Publicado en 18 medios, con una audiencia estimada de 6.813.921 lectores y un valor económico de 103.394€.
- **BECAS MÁSTER EN DIRECCIÓN DE UNIDADES CLÍNICAS:** Nuevas entidades se suman a la tercera edición del Máster en Dirección de Unidades Clínicas de IMAS con más de 320 becas de estudios (15 de diciembre de 2015), publicado en el Blog Nosector.

## 5.2. PÁGINA WEB

La página Web de IMAS ha crecido en este 2015 con nuevas secciones (área de prensa, canal multimedia) y con interacción con otras páginas gestionadas por la Fundación como la del Campus IMAS o la de GEIDIS. El tráfico de la Web ha crecido de manera muy notable con respecto al año anterior: el número de visitas se ha incrementado un 1.116,60% y el número de usuarios un 1.301,64%. Consta que la diversificación de canales (redes sociales, boletines, etc.), los hipervínculos y generar nuevos contenidos ayuda a aumentar las visitas. A lo largo de 2015, un total de 13.029 usuarios hicieron uso de nuestra Web visitando un total de 62.426 páginas.





06

Informe  
económico

## 6.1. PREVISIÓN DE CIERRE 2015

En la previsión de cierre del ejercicio 2015 se ha utilizado el criterio de devengo y una estimación prudente en relación con la previsión de ingresos y costes, especialmente en lo relativo a los másteres gestionados por cuenta de la Sociedad Española de Cardiología, en los que existe una cobertura parcial del coste de los cuatro másteres por su patrocinador

habitual. Asimismo, tampoco se han considerado posibles ingresos por matrículas libres del máster en Dirección de Unidades Clínicas III Edición, al no estar cerrado el proceso de formalización de matrículas. Con el remanente del pasado ejercicio, el fondo social de la Fundación se situará, una vez cerrado el ejercicio, en 100.000 €.

**Tabla 5. Previsión de cierre 2015**

Proyectos	Ingresos	Costes directos	I-C
<b>Formación</b>			
Máster DUC I Edición	32.130	26.850	5.280
Máster DUC II Edición	235.708	202.108	33.600
Máster DUC III Edición	34.524	19.724	14.800
Máster en Avances en el Diagnóstico y Tratamiento de las Enfermedades de las Vías Aéreas	60.571	49.000	11.571
Máster en Avances en Cardiología	34.601	27.108	7.493
Máster en Diagnóstico por la Imagen en Cardiología	35.433	27.932	7.502
LASH Manual	65.000	57.165	7.835
Curso de Experto en Hipertensión Arterial	129.273	125.636	3.636
<b>Subtotal</b>	<b>627.241</b>	<b>535.523</b>	<b>91.718</b>
<b>Investigación</b>			
Convenio investigación FIC	30.000	27.000	3.000
RECALMIN	30.900	27.810	2.635
RECALOM	30.900	27.810	2.635
Grupo de Investigación en Displasia Broncopulmonar	29.800	28.310	1.490
<b>Subtotal</b>	<b>121.600</b>	<b>110.930</b>	<b>9.760</b>
<b>Costes directos</b>		<b>646.453</b>	<b>102.388</b>
<b>Ingresos brutos</b>	<b>748.841</b>		
<b>Ingresos - Costes</b>	<b>102.388</b>		
<b>Gastos de funcionamiento</b>			
<b>Gastos de funcionamiento</b>	<b>57.662</b>		
Administración y gestión	31.362		
- Comunicación			
- Documentación			
Formación	18.000		
Otros gastos (oficina, desplazamientos, ...)	8.300		
<b>Resultado neto</b>	<b>44.726</b>		
	5,97%	Sobre ingresos brutos	

## 6.2. PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS

Para la elaboración del presupuesto 2016 se han seguido los mismos criterios que en el ejercicio anterior, tomando en consideración únicamente los proyectos ya comprometidos, por lo que debe considerarse un presupuesto que probablemente al finalizar del ejercicio mejore la previsión.

**Tabla 6. Presupuesto 2016**

<b>Proyectos</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Costes directos</b>	<b>I-C</b>
<b>Formación</b>			
Máster DUC II Edición	29.720	20.120	9.600
Máster DUC III Edición	235.708	202.108	33.600
Máster en Avances en el Diagnóstico y Tratamiento de las Enfermedades de las Vías Aéreas	202.286	180.000	22.286
Máster en Avances en Cardiología	181.505	144.039	37.467
Máster en Diagnóstico por la Imagen en Cardiología	189.167	151.659	37.508
Curso de Experto en Hipertensión Arterial	297.091	282.545	14.545
Máster en Hemodinámica e Intervencionismo	143.796	117.973	25.822
Curso de Experto en Continuidad Asistencial			
Curso de Experto en Gestión Clínica (cursos de perfeccionamiento)			
Máster en Insuficiencia Cardiaca	34.601	27.108	7.493
Máster en Cuidados Críticos en Cardiología	34.601	27.108	7.493
Máster en Gestión Clínica de Unidades Asistenciales para el Colegio de Médicos de Las Palmas			
Máster en Tecnologías de la Información y la Comunicación en el sector de la Salud			
<b>Subtotal</b>	<b>1.348.474</b>	<b>1.152.659</b>	<b>195.815</b>
<b>Investigación</b>			
Convenio investigación FIC	20.000	18.000	2.000
RECALMIN	27.600	24.840	2.760
RECALAD	35.000	31.500	3.500
Grupo de Investigación en Displasia Broncopulmonar	13.500	12.150	1.350
<b>Subtotal</b>	<b>96.100</b>	<b>86.490</b>	<b>9.610</b>
<b>Gestión Clínica</b>			
Estándares MI	23.760	21.384	2.376
<b>Subtotal</b>	<b>23.760</b>	<b>21.384</b>	<b>2.376</b>
<b>Costes directos</b>		<b>1.260.533</b>	<b>207.801</b>
<b>Ingresos brutos</b>	<b>1.468.334</b>		
<b>Ingresos - Costes</b>	<b>207.801</b>		

Proyectos	Ingresos	Costes directos	I-C
<b>Formación</b>			
<b>Gastos de funcionamiento</b>	<b>96.690</b>		
Administración y gestión	70.390		
- Comunicación			
- Documentación			
Formación	18.000		
Otros gastos (oficina, desplazamientos, ...)	8.300		
<b>Resultado neto previsto</b>	<b>111.111</b>		
	7,57%	Sobre ingresos brutos	

En virtud de esta previsión se formula el plan de actuación 2016 de la Fundación IMAS, que figura como Anexo a esta Memoria.





# 07 Anexo. Plan de actuación

## ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

### ACTIVIDAD 1

#### A) Identificación

Denominación de la actividad	Formación
Tipo de actividad*	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Educativa
Lugar de desarrollo de la actividad	España / América Latina

#### Descripción detallada de la actividad prevista

Cursos de Formación Continuada “Online” con el objetivo de dar poner a disposición de los profesionales sanitarios conocimientos e instrumentos de gestión clínica y buenas prácticas.

#### B) Recursos humanos empleados en la actividad

Tipo	Número Previsto	Nº horas/año Previsto
Personal asalariado		
Personal con contrato de servicios	270	6.750
Personal voluntario		

#### C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

Tipo	Número Previsto
Personas físicas	3.000
Personas jurídicas	5

#### D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Incremento del conocimiento	3.200 alumnos formados	9 cursos

## 07 - ANEXO. PLAN DE ACTUACIÓN

**ACTIVIDAD 2****A. Identificación**

Denominación de la actividad	Investigación en resultados de los servicios de salud
Tipo de actividad*	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Educativa
Lugar de desarrollo de la actividad	España

**Descripción detallada de la actividad prevista**

Investigación en resultados de los servicios de salud, analizando la asociación entre estructura y actividad con resultados en salud.

**B. Recursos humanos empleados en la actividad**

Tipo	Número Previsto	Nº horas/año Previsto
Personal asalariado		
Personal con contrato de servicios	3	3.600
Personal voluntario		

**C. Beneficiarios o usuarios de la actividad**

Tipo	Número Previsto
Personas físicas	Indeterminado
Personas jurídicas	Indeterminado

**D. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Publicar	Artículos publicados	12 artículos publicados

**ACTIVIDAD 3****A. Identificación**

Denominación de la actividad	Propuesta de estándares de calidad en la asistencia sanitaria
Tipo de actividad*	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Calidad
Lugar de desarrollo de la actividad	España

**Descripción detallada de la actividad prevista**

Colaborar con las sociedades científicas en la elaboración de estándares de calidad en la asistencia sanitaria.

**B. Recursos humanos empleados en la actividad**

Tipo	Número Previsto	Nº horas/año Previsto
Personal asalariado		
Personal con contrato de servicios	2	1.800
Personal voluntario		

**C. Beneficiarios o usuarios de la actividad**

Tipo	Número Previsto
Personas físicas	Indeterminado
Personas jurídicas	Indeterminado

**D. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Elaboración de estándares	Documento de estándares	1 documento elaborado

# 08 Anexo. Recursos económicos

## 1. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA FUNDACIÓN

Gastos/Inversiones	Actividad	Actividad	Actividad	Total	No imputados a las activ.	Total
	1	2	3	activ.		
Gastos por ayudas y otros	0	0	0	0	0	0
a) Ayudas monetarias	0	0	0	0	0	0
b) Ayudas no monetarias	0	0	0	0	0	0
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0	0	0	0	0	0
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0	0	0	0	0
Aprovisionamientos	0	0	0	0	0	0
Gastos de personal	384.892	86.490	21.384	492.766	88.390	581156,1584
Otros gastos de explotación	767.767	0	0	767.767	8.300	776067,1212
Amortización del Inmovilizado	0	0	0	0	0	0
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0	0	0	0	0	0
Gastos financieros	0	0	0	0	0	0
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0
Diferencias de cambio	0	0	0	0	0	0
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal gastos</b>	<b>1.152.659</b>	<b>86.490</b>	<b>21.384</b>	<b>1.260.533</b>	<b>96.690</b>	<b>1.357.223</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	0	0	0	0	0	0
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	0	0	0	0	0	0
Cancelación deuda no comercial	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal inversiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gastos/Inversiones	Actividad	Actividad	Actividad	Total	No imputados	Total
	1	2	3	activ.	a las activ.	
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>1.152.659</b>	<b>86.490</b>	<b>21.384</b>	<b>1.260.533</b>	<b>96.690</b>	<b>1.357.223</b>

## 2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA FUNDACIÓN

### 2.1. Previsión de ingresos a obtener por la fundación

<b>INGRESOS</b>	<b>Importe total</b>
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	0
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	1.434.834
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	0
Subvenciones del sector público	0
Aportaciones privadas	33.500
Otros tipos de ingresos	0
<b>TOTAL INGRESOS PREVISTOS</b>	<b>1.792.028</b>

### 2.2. Previsión de otros recursos económicos a obtener por la fundación

<b>OTROS RECURSOS</b>	<b>Importe total</b>
Deudas contraídas	0
Otras obligaciones financieras asumidas	0
<b>TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>0</b>

## 09 Anexo 1. Criterios

### IX. ANEXO 1. CRITERIOS PARA LA RETRIBUCIÓN DEL PROFESORADO EN LOS MÁSTERES Y CURSOS ON-LINE DE LA FUNDACIÓN IMAS

Se consideran tres niveles de actuación: Dirección, Coordinación y Profesorado. En el primero pueden participar más de una persona, pero los gastos desglosados a continuación contemplarán el concepto de dirección independientemente del número de personas que la ejerzan. La coordinación recogerá el gasto por materia, también independientemente del número de coordinadores por materia. En cuanto al profesorado, los costes calculados son por lección, y la cantidad resultante debe de dividirse entre los profesores que participen en el desarrollo de la lección.

#### 9.1. Dirección académica

**Funciones:** Actuará como director del programa docente completo. Aproximadamente de 1.500 horas lectivas. Se encargará de:

- Realizar el programa docente.
- Proponer al profesorado idóneo.
- Dar la orientación docente de todo el temario.
- Coordinar a todo el profesorado y los contenidos, fechas, plazos y requerimientos de todos los módulos.
- Cumplimiento presupuestario.
- Facilitar todos los aspectos organizativos y de relación con las Sociedades.
- Aprobar las actas académicas de la Universidad seleccionada en cada currículo docente.

**Perfil:** Médico Especialista y Doctor en Medicina con una amplia experiencia clínica y en publicación e investigación, o profesional de reconocido prestigio en su ámbito, y profesor o Catedrático Universitario, en la medida que fuese posible.

**Remuneración:** Todo el profesorado recibe el mismo pago que son 50€ por hora de dedicación. Su dedicación se estima en:

- 100 horas de tareas administrativas para la realización del programa docente, selección del profesorado, orientación docente, relaciones con la Universidad, Sociedades, reuniones y actas académicas.
- 100 horas de tareas docentes: Coordinar a todo el profesorado y los contenidos, fechas, plazos, requerimientos de todos los módulos y seguimiento de los alumnos.
- 5 horas por cada 30 alumnos.



## 9.2. Coordinación académica

**Funciones:** Actuará como director de una parte del programa docente. Aproximadamente de 250 horas lectivas. Se encargará de:

- Proponer y consensuar con el Director académico al profesorado de su área de competencia.
- Coordinar las fechas y plazos para la entrega y adaptación de los materiales docentes de su área.
- Garantizar la calidad de los contenidos docentes y encargarse de que se entreguen en la forma y plazos estipulados.
- Seguimiento de los alumnos y resolución de dudas y preguntas en su área de competencia.

**Perfil:** Médico Especialista y Doctor en Medicina con una amplia experiencia clínica y en publicación e investigación, o profesional de reconocido prestigio en su ámbito, y profesor o Catedrático Universitario, en la medida que fuese posible.

**Remuneración:** La coordinación académica se vinculará al número de créditos ECTS del Título, dado que cada título con el mismo número de ECTS, puede tener una distribución diferente de materias, incluso que éstas no sean homogéneas. Se considera la misma cantidad comentada anteriormente, 50€ por hora de dedicación. Ésta se estima en:

## 09 - ANEXO

- 3 horas por ECTS de tareas administrativas para la realización del programa docente, selección del profesorado, orientación docente, relaciones con la Universidad, Sociedades, reuniones y actas académicas.
- 3 horas por ECTS de tareas docentes: Coordinar a todo el profesorado y los contenidos, fechas, plazos, requerimientos de todos los módulos y seguimiento de los alumnos.
- 0,15 horas por ECTS por cada 30 alumnos.

### 9.3. Profesorado

**Funciones:** Actuará como editor de contenidos de una lección del programa docente. Aproximadamente de 50 horas lectivas. Se encargará de realizar en plazo y enviar al coordinador los contenidos docentes con los estándares de calidad requeridos:

- Lección teórica.
- Selección de tres artículos y proponer 3 citas bibliográficas complementarias.
- Realizar e ilustrar un caso clínico con dos actividades de aprendizaje.
- 25 preguntas de autoevaluación con 4 respuestas válidas.
- Caso práctico (cuando el estudio lo considere oportuno).

**Forma de pago:** 50€ por hora de dedicación. Su dedicación se estima en 40 horas de tareas docentes para la realización de los materiales de la lección.

**Tutela de TFM:** Cada profesor recibirá, a partir de la 2ª edición de un título, 50 € por alumno tutelado.

**Perfil mínimo:** Médico Especialista con una amplia experiencia clínica, o profesional de reconocido prestigio en su ámbito, y en publicación e investigación.









Fundación Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria  
c/ Sta. Catalina 8, 3º izq. 28014 Madrid  
Teléfono 91 805 23 06  
[www.imasfundacion.es](http://www.imasfundacion.es)