



Seguimos creciendo

2016 llega a su ecuador. Esta primera mitad de año ha sido de gran actividad, tanto en relación con aspectos estructurales como de contenido.

El patronato ha aumentado en 3 nuevos miembros que aportan valor, experiencia y conocimiento al órgano rector de la Fundación.

Se han puesto en marcha varios proyectos en Gestión Clínica, entre ellos el apoyo al equipo directivo del Complejo Hospitalario de Navarra y al Servicio Navarro de Salud-Osasunbidea en la implantación de la Gestión Clínica .

En marzo realizamos una encuesta para conocer la percepción sobre nuestros canales de comunicación a los miembros de nuestra lista de difusión, lo que nos ha ayudado a elaborar el Plan de Comunicación de IMAS, cuyas acciones hemos empezado a poner en marcha.

Además, en esta primera mitad de año ha arrancado la recogida de información para el registro GEIDIS, se han sumado a RECAL dos nuevos proyectos, y ha dado comienzo el Curso de Experto en Continuidad Asistencial.

Con el esfuerzo de todos, patronato, sociedades científicas y profesionales que colaboran y se integran en las distintas actividades estamos seguros de que 2016 constituirá un hito en de la trayectoria de la Fundación IMAS.

Contenidos:

- **Formación:** Da comienzo el Curso da Experto en Continuidad Asistencial.

- **Investigación:**

6 Sociedades Médicas investigan el funcionamiento y la calidad de las unidades asistenciales con los proyectos RECAL.

IMAS da apoyo para la implantación de la Gestión Clínica en el Complejo Hospitalario de Navarra.

Dr. Antonio Zapatero: “Hace falta Innovación en la atención para sostener el sistema sanitario”

Dr. Francisco Javier Elola: “Hay que pasar de hospitales aislados a redes de cuidados.”

- **Comunicación:** La Fundación elabora su Plan de Comunicación 2016.

- **Patronato:** IMAS se amplía con 3 nuevos Patronos.

- **Agenda**



Da comienzo el Curso de Experto en Continuidad Asistencial

En mayo dio comienzo el **Curso de Experto en Continuidad Asistencial**. Promovido por la Sociedad Española de Medicina de Familia y Comunitaria (SEMFYC) y coordinado por el Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria (IMAS), la formación dotará de herramientas al profesional sanitario para desarrollar modelos de trabajo y gestión del paciente que incluyan la dimensión de continuidad como parte del proceso asistencial.

“Los modelos de atención que promueven la continuidad asistencial y atención integrada desde el punto de vista del proceso asistencial mejoran la efectividad y la eficiencia del servicio prestado. Además, en el paciente aumenta la satisfacción y percibe que los profesionales que le atienden están coordinados”, afirma Marta Sánchez-Celaya, Coordinadora de Direcciones de Continuidad Asistencial del Servicio Madrileño de Salud y Directora del Curso.

La formación está organizada con la colaboración con las 7 sociedades científicas que intervienen en mayor medida en la atención del paciente crónico complejo: la Sociedad Española de Medicina Interna (SEMI), la Sociedad Española de Neumología y Cirugía Torácica (SEPAR), la Sociedad Española de Cardiología (SEC), la Sociedad

Española de Nefrología (SENEFRO), la Sociedad Española de Neurología (SEN) y la Sociedad Española de Patología Digestiva (SEPD).

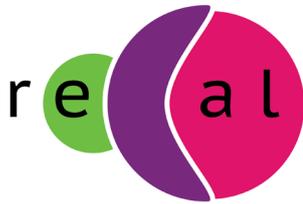
El curso se divide en cuatro grandes áreas, desarrollándose en la última materia una ruta asistencial a completar con el alumno bajo la supervisión del profesorado. La formación on-line, que está acreditada con 30 créditos a través de la Universidad Católica San Antonio de Murcia (UCAM), tendrá una duración de 6 meses.

Otros cursos en marcha de la Fundación IMAS:

- **Máster en Dirección de Unidades Clínicas (3ª ed.)**
- **Máster en avances en diagnóstico y tratamiento de las enfermedades de las vías aéreas**
- **Máster Universitario de Diagnóstico por la imagen en cardiología**
- **Máster Universitario en Avances en cardiología**
- **Máster en hemodinámica e intervencionismo cardiovascular**



6 Sociedades Médicas investigan el funcionamiento y la calidad de las unidades asistenciales con los proyectos RECAL



RECURSOS Y CALIDAD de unidades asistenciales

Cada vez son más las Sociedades Científicas que deciden evaluar a las unidades de su ámbito para conocer su desempeño y los factores que influyen en esos resultados. Los proyectos RECAL, puestos en marcha por IMAS hace 3 años, relacionan elementos de estructura y organización de los servicios sanitarios con los resultados de salud (tasas de mortalidad, morbilidad, reingresos...). De esta manera, se pueden establecer estándares de calidad e identificar líneas de mejora.

Este año, la Sociedad Española de Patología Digestiva, la Sociedad Española de Neumología y Cirugía Torácica y la Sociedad Española de Endocrinología han decidido iniciar sendos proyectos RECAL con la Fundación IMAS. Éstos se suman a los de la Sociedad Española de Cardiología, la Sociedad Española de Medicina Interna, la Sociedad Española de Oncología Médica que se pusieron en marcha con anterioridad.

“Los proyectos RECAL se deben enmarcar en la emergencia del profesionalismo en las sociedades científico-médicas españolas, es decir: en poner los intereses de los pacientes como principio fundamental. Para ello es preciso medir los resultados de la actividad de las unidades asistenciales e investigar en la relación entre su organización, recursos y funcionamiento con los resultados en

salud”, afirma el Dr. Francisco Javier Elola, Director de IMAS. “Con ello se está aportando información de gran importancia para adoptar políticas en el Sistema Nacional de Salud basadas en la evidencia”.

Estos proyectos constan de cuatro componentes: 1. Disponer de información de estructura, actividad y procesos de las unidades asistenciales con un registro elaborado a partir de una encuesta dirigida a los responsables de los servicios; 2. Analizar, mediante la explotación del CMBD indicadores de eficiencia, calidad y resultados en salud de estos servicios; 3. Investigar si existen asociaciones entre los datos de estructura, actividad y procesos con indicadores de eficiencia, calidad y resultados en salud; 4. Tras analizar estos datos, se facilita a las unidades informantes cifras que les permitan su comparación con las unidades de su grupo para autoevaluarse.

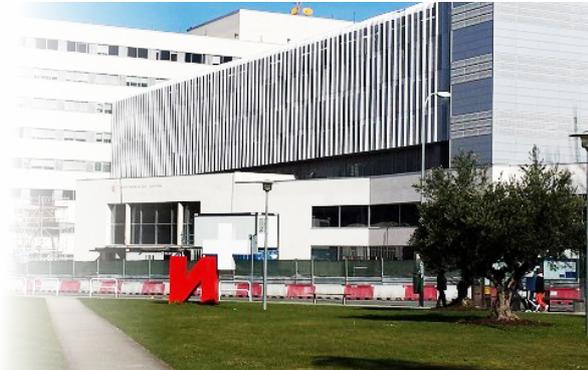
En el Congreso Anual de la SEPAR, celebrado del 11-13 de junio, se han presentado los resultados preliminares de RECALAR mostrando que el 25% de la variabilidad asistencial pueden ser consecuencia de aspectos organizativos y de funcionamiento,

Pinchar en los títulos para acceder a los últimos resultados de los proyectos en marcha



- **RECALCAR:** Recursos y Calidades en Cardiología. Proyecto con la Sociedad Española de Cardiología.
- **RECALMIN:** Recursos y Calidades en Medicina Interna. Proyecto con la Sociedad Española de Medicina Interna.
- **RECALOM:** Recursos y Calidades en Oncología Médica. Proyecto con la Sociedad Española de Oncología Médica.

IMAS da apoyo para la implantación de la Gestión Clínica en el Complejo Hospitalario de Navarra.



Apoyar al equipo directivo del Complejo Hospitalario de Navarra (CHN) para generar un espacio de análisis y reflexión conjunta que permita dar respuesta a los retos actuales y futuros de la atención hospitalaria es el objetivo del nuevo proyecto que el Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria (IMAS) está realizando con el CHN.

El proyecto cuenta con la participación de 30 clínicos de diferentes ámbitos asistenciales del hospital. Este grupo de constituye un think tank de cara a impulsar el modelo de gestión clínica que mejor se adapte a las condiciones del Servicio Navarro de Salud-Osasunbidea.

“Es evidente la presión que se está produciendo en los últimos años para la transformación del Sistema Sanitario Público. A la crisis económica se le suma los cambios significativos en las necesidades de salud de nuestra población, motivados por el envejecimiento, pacientes con procesos crónicos, pluripatológicos, más dependientes y con mayores necesidades sociales”, afirma el Dr. Francisco Javier Abad, Director del Servicio de Planificación, Evaluación y Gestión del Conocimiento del Departamento de Salud de Navarra. “Esta necesidad de

cambio y hacia donde tenemos que ir es más o menos aceptada por los diferentes agentes, políticos, gerentes, profesionales, pero las mayores diferencias surge en el cómo. Pero este cómo, el cambio, se debe hacer con la implicación de los profesionales y para ello la gestión clínica es el instrumento adecuado”, asegura.

“Somos conscientes que la forma de gestionar el Complejo Hospitalario de Navarra (CHN) requiere cambios importantes. Nuestra visión plantea conseguir “Un Hospital más accesible a las y los pacientes, orientado a la prestación de unos servicios de calidad a través de la implicación de los y las profesionales en la Gestión Clínica”, declara el Dr. Jesús Berjón Reyero, Director Asistencial del hospital. “La implicación de los profesionales en la Gestión Clínica es un aspecto fundamental”.

En este contexto ha nacido el grupo de Impulso a la Gestión Clínica en el CHN, compuesto por médicos, enfermeras y trabajadora social. Tras sesiones presenciales y trabajo en un aula virtual con un foro de debate elaborarán, con la colaboración de Francisco Javier Elola -Director de la Fundación IMAS-, sus propuestas para el desarrollo de un modelo de Gestión Clínica en el CHN. Estas conclusiones se recogerán en el informe “Propuestas para la implantación del Modelo de Autogestión y Evaluación Clínica en el Complejo Hospitalario de Navarra”.

“Desde la Dirección del CHN creemos que estas propuestas serán muy importantes dado el conocimiento del CHN que

Continúa en la siguiente página ►

Investigación

los integrantes del grupo, así como su implicación profesional”, asegura el Dr. Berjón. “Sin duda nos ayudarán a sentar las bases de un CHN diferente que pueda dar la mejor respuesta a las necesidades y demandas asistenciales de nuestros pacientes, y a contribuir a la sostenibilidad de nuestro sistema de salud”.

“El equipo directivo del CHN y del Servicio Navarro de Salud está fuertemente implicado en el proyecto, y el colectivo multiprofesional que conforma el grupo de Impulso a la Gestión Clínica en el CHN

es un colectivo entusiasta que -estoy seguro- desarrollará propuestas del máximo interés no sólo para el CHN y el Servicio Navarro de Salud, sino también para otros Servicios de Salud”, ha dicho el Dr. Francisco Javier Elola, director de la Fundación IMAS..

Actualmente, el informe “Propuestas para la implantación del Modelo de Autogestión y Evaluación Clínica en el Complejo Hospitalario de Navarra” se encuentra en fase de aprobación por parte de la dirección del CHN.

Antonio Zapatero: “Hace falta Innovación en la atención para sostener el sistema sanitario”

El Dr. Antonio Zapatero, vicepresidente de la SEMI y Patrono de IMAS, impartió una conferencia en el Ministerio de Sanidad a profesionales europeos de intercambio con el programa de la Federación Europea de Hospitales y Sistemas Sanitarios (HOPE). El tema: Innovación en los Hospitales y en la Asistencia Sanitaria.

Zapatero ha subrayado la necesidad de transformar los sistemas sanitarios y hospitales para atender a una sociedad cada vez más envejecida. El modelo de atención actual “no es sostenible”, ha afirmado. La asistencia “se centra en la cura, mientras se valoran poco los aspectos preventivos y la responsabilidad de las personas sobre su propia salud”.

“Existe una variabilidad no justificada” en la atención a pacientes con problemas de salud similares, asegura el Dr. Por ello, “hay que estandarizar los protocolos y los procesos” y adaptarlos a las necesidades del paciente, situándolo “en el centro de la atención”. Según algunos estudios, “el



75% de las readmisiones hospitalarias podrían ser evitables”, ha dicho. Por otro lado, apuntó el riesgo que supone para el paciente las estancias hospitalarias prolongadas injustificadamente.

La atención que requiere la cronicidad pasa por crear “grupos de trabajo interdisciplinares, garantizando la continuidad de la atención” e incorporando la participación del paciente y su entorno. Además, se hace necesario medir la calidad de la atención también desde la perspectiva del paciente.

Accede a la presentación 

Investigación

Francisco Javier Elola: “Hay que pasar de hospitales aislados a redes de cuidados”



El Dr. Francisco Javier Elola, Director de IMAS, impartió una conferencia sobre “El papel del neumólogo y cirujano torácico en los nuevos modelos asistenciales” en el Congreso de la Sociedad Castelloleonesa y Cántabra de Patología Respiratoria (SOCALPAR) celebrado en Segovia el pasado 7 de mayo.

Elola remarcó la importancia de atender

el estado de salud del paciente fuera del hospital ya que “la mayor parte de su proceso de enfermedad discurre fuera de él”.

El doctor recordó que una parte importante de los recursos del hospital (cerca del 50%) son utilizados por el 9% de la población, correspondiendo a pacientes de más de 74 años, especialmente pacientes crónicos complejos.

“Se necesita una continuidad de cuidados y de información”, desde un acercamiento “multidisciplinar” al manejo de la enfermedad. De esta manera, el director de la Fundación apuntó que “hay que pasar de hospitales aislados a redes de cuidados” para lo cual los profesionales tienen que adquirir “nuevas competencias”.

[Video de la presentación](#)

[Ponencia en pdf](#)

Comunicación

Plan de Comunicación IMAS

Uno de los retos que nos planteamos en IMAS para este 2016 era dar una mayor visibilidad a la Fundación. Para ello, analizamos las estadísticas de las acciones de comunicación desarrolladas hasta el momento y realizamos una encuesta a nuestra lista de distribución. Todo ello sirvió de base para la elaboración de un Plan de Comunicación, algunas de cuyas acciones ya hemos puesto en marcha.



Comunicación

 **Memoria Anual 2015:** Hemos elaborado la Memoria Anual 2015 y la hemos dado a conocer entre sociedades científicas y organizaciones del sector.

- **Logos RECAL:** Hemos elaborado una serie de logos para los proyectos RECAL.

- **Notas de prensa:** Hemos intensificado la emisión de notas de prensa y hemos aumentado nuestra

presencia en los medios.

- **Boletín de actividades:** Hemos mejorado la maqueta del boletín de actividades de IMAS.

- **Redes sociales:** Hemos aumentado nuestra actividad en Twitter (@FundacionImas) y próximamente realizaremos un perfil en linkedIn.

- **Y más...** Tenemos más proyectos en camino que irás descubriendo.

Patronato

IMAS se amplía con tres nuevos patronos



El Patronato del Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria (Fundación IMAS) ha aprobado por unanimidad la incorporación de 3 nuevas personalidades a sus Patronato: el Dr. Julio Ancochea, la Dra. Pilar Garrido y el Dr. Manuel Sánchez Luna. Estos 3 referentes en Neumología, Oncología Médica y Neonatología amplían el órgano de dirección de la Fundación presidido por el Dr. Carlos Macaya de Miguel, Presidente de la Federación de Asociaciones Científico-Médicas (FACME).

Constituida en 2013, IMAS nació con el

ánimo de colaborar con las Sociedades Científico-Médicas, las Administraciones Sanitarias y los profesionales para contribuir a la transformación del Sistema Nacional de Salud para afrontar los retos tecnológicos, demográficos y epidemiológicos a los que se enfrenta. Desde entonces, la Fundación ha incorporado a más de una decena de profesionales de gran relevancia en el panorama sanitario español, entre los que se encuentran el Dr. Juan José Rodríguez Sendín, Presidente de la Organización Médica Colegial, o el Dr. Andrés Íñiguez, Presidente de la Sociedad Española de

Patronato

Cardiología.

Según el Dr. Sánchez Luna, “indudablemente la misión de la Fundación IMAS y lo que en ella va implícito son los motivos fundamentales para que acepte este reto, muy especialmente el concepto de trabajar por mejorar los resultados de calidad en salud, algo que a todos los profesionales que nos dedicamos a la tarea de trabajar en la salud pública nos plantea el reto más importante. Es por ello que un Instituto que además trabaja desde las sociedades científicas, que son las que realmente reflejan el sentir de los especialistas, me merece toda mi admiración”, ha dicho.

Para la Dra. Pilar Garrido, “IMAS es una plataforma para el desarrollo, promoción e intercambio de conocimiento alineada con las Sociedades Científicas. Proyectos como RECALCAR o RECALOM han sido una excelente carta de presentación y la razón principal de que aceptara esta propuesta al estar centrados en unos

objetivos que comparto plenamente”.

El Dr. Julio Ancochea, por su parte, ha decidido formar parte de esta institución “por su espíritu innovador, liderazgo y visión de futuro en aras a la mejora de la asistencia sanitaria, en colaboración con las Sociedades Científicas”.

El Patronato de la Fundación establece los planes de gestión y actuación de la organización, así como organiza y dirige el funcionamiento interno y externo de ésta. “Con la incorporación de estas tres relevantes personalidades de la sociedad científico médica española, la Fundación IMAS se enriquece, teniendo una perspectiva más amplia de distintas áreas de conocimiento y, sobre todo, de la trayectoria personal, científica y de gestión clínica de los mismos”, afirma el Dr. Carlos Macaya, Presidente de IMAS.

Además, por primera vez, el patronato de la Fundación va a tener una representación femenina.

Agenda

Septiembre

			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

23 de septiembre: Reunión de Jefes de Servicio de Medicina Interna.

Octubre

					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

26-28 de octubre: Congreso Anual de la Sociedad de Oncología Médica.

Días 27-29: Congreso Anual de la Sociedad Española de Cardiología.